СОГЛАСОВАНА
Исполняющий обязанности заместителя
главы города, директора
департамента по социальной политике
администрации города Нижневартовска
_____ А. В. Федорус
" 18 " января 2024 года

УТВЕРЖДЕНА
Директор
МАУДО г. Нижневартовска
"ДШИ №3"
_____ С. В. Очирова
Приказ № 9
от " 18 " января 2024 года

Программа развития
муниципального автономного учреждения
дополнительного образования города Нижневартовска
"Детская школа искусств №3"
на период с 2024 по 2028 год

Оглавление

Введение 3
1.Паспорт программы..... 4
2. Краткая характеристика ДШИ №3 и ключевых результатов развития на текущий период 11
3. Стратегия развития образовательной организации 23
4.Мероприятия по достижению целевой модели развития..... 25
5.Управление реализацией Программы развития 27
6. Целевые показатели (индикаторы) реализации Программы развития и их значение..... 31
7. План мероприятий по реализации Программы развития..... 34
8.Объемы и источники финансового обеспечения мероприятий по реализации Программы развития 47

Введение

Программа развития муниципального автономного учреждения дополнительного образования города Нижневартовска "Детская школа искусств №3" на 2024-2028 годы (далее - Программа развития) является управленческим документом, определяющим вектор развития учреждения на пятилетний период.

Изменения, происходящие в современном обществе, ставят перед образованием новые задачи по созданию механизмов обновления, целенаправленной ориентации на актуальные и перспективные потребности личности, общества и государства.

Определены тенденции, формирующие лицо современного дополнительного художественного образования и определяющие социальный заказ общества на содержание и формы образования.

1.Формирование эффективной системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи, направленной на самоопределение и профессиональную ориентацию всех обучающихся.

2.Потребность в воспитании гармонично развитой и социально ответственной личности на основе традиционных российских духовно - нравственных ценностей. Следствием такой потребности общества стало повышение роли воспитания в образовательном процессе, в социализации детей, в активном включении их в социальную практику, в общественно значимую деятельность.

3. Использование современных технологий обучения во всех областях культуры и искусства.

Программа развития выстроена в логике программно-целевого подхода, разработана с учетом конкретных условий и проблем учреждения на данном этапе в соответствии с приоритетными целями, задачами и направлениями развития культуры и дополнительного образования детей в Российской Федерации, закрепленными действующим законодательством.

Программа развития направлена на повышение эффективности деятельности МАУДО г. Нижневартовска "ДШИ №3" (далее – ДШИ №3), достижение позитивных изменений и качественно новых результатов по всем направлениям деятельности, требующих изменения и совершенствования, путем решения ключевых задач.

При разработке Программы развития учтены предложения педагогического коллектива, родителей (законных представителей) обучающихся ДШИ №3.

1.Паспорт программы

Цель	Построение современной модели детской школы искусств как школы личностного роста участников образовательного пространства, обеспечивающей качественное и доступное дополнительное образование в сфере культуры и искусства, создающей условия для самореализации и развития талантов детей, воспитания высоконравственной, гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно - нравственных ценностей народов Российской Федерации, исторических и национально - культурных традиций.
Задачи	Повышение качества условий, процессов и результатов образования. Организация воспитательной деятельности на основе социокультурных, духовно - нравственных ценностей, формирование у детей и молодежи общероссийской гражданской идентичности, патриотизма и гражданской ответственности. Совершенствование системы выявления, обучения и поддержки одаренных детей, создание условий для их дальнейшего профессионального становления. Совершенствование системы инклюзивного образования детей с ограниченными возможностями здоровья, детей - инвалидов. Развитие направлений и форм социокультурной, концертно - просветительской деятельности, способствующих удовлетворению культурно - эстетических потребностей различных групп населения, расширению их культурного кругозора и возможностей творческой самореализации. Обеспечение непрерывного характера профессионально - личностного развития педагогических кадров, поддержка молодых преподавателей. Совершенствование системы совместной

	деятельности с родителями, социальными партнерами по созданию современной развивающей и воспитывающей школьной среды. Совершенствование здоровьесберегающей среды, безопасной для всех участников образовательного процесса, развитие материально-технической базы школы. Повышение информационной открытости и формирование имиджа ДШИ№3 как лидера художественного образования города.
Основания для разработки	Конституция Российской Федерации. Указ Президента Российской Федерации от 19.12.2012 №1666 "О Стратегии государственной национальной политики Российской Федерации на период до 2025 года". Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 №474 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года". Указ Президента Российской Федерации от 24.12.2014 №808 "Об утверждении Основ государственной культурной политики". Указ Президента Российской Федерации от 02.07.2021 №400 "О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации". Указ Президента Российской Федерации от 09.11.2022 №809 "Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно - нравственных ценностей". Федеральный закон от 29.12.2012 №273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации". Распоряжение Правительства Российской Федерации от 23.01.2021 №122-р "Об утверждении плана основных мероприятий, проводимых в рамках Десятилетия детства, на период до 2027 года". Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.02.2016 №326-р "Об утверждении Стратегии государственной

	культурной политики на период до 2030 года". Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2015 №996-р "Об утверждении Стратегии развития воспитания в Российской Федерации па период до 2025 года". Распоряжение Правительства Российской Федерации от 31.03.2022 №678-р "Об утверждении Концепции развития дополнительного образования детей до 2030 года". Постановление Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 №317 "Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие культуры". Постановление Правительства Российской Федерации от 26.12.2017 №1642 "Об утверждении государственной программы. Российской Федерации "Развитие образования". Приказ Министерства культуры Российской Федерации от 02.06.2021 №754 "Об утверждении порядка осуществления образовательной деятельности образовательными организациями дополнительного образования детей со специальными наименованиями "детская школа искусств", "детская музыкальная школа", "детская хоровая школа", "детская художественная школа", "детская хореографическая школа", "детская театральная школа", "детская цирковая школа", "детская школа художественных ремесел". Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 24.03.2023 №196 "Об утверждении Порядка проведения аттестации педагогических работников организаций, осуществляющих образовательную деятельность". Постановление Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 10.11.2023 №548-п "О государственной программе Ханты-Мансийского автономного

	округа-Югры "Культурное пространство". Постановление Правительства Ханты-Мансийского автономного округа - Югры от 13.12.2013 №543-п "Об организации инклюзивного образования лиц с ограниченными возможностями здоровья в Ханты-Мансийском автономном округе - Югре". Постановление администрации города Нижневартовска от 27.08.2018 №1167 "Об утверждении муниципальной программы "Развитие социальной сферы города Нижневартовска". Постановление администрации города Нижневартовска от 14.12.2018 №1436 "Об утверждении муниципальной программы "Укрепление межнационального и межконфессионального согласия, профилактика экстремизма в городе Нижневартовске". Постановление администрации города Нижневартовска от 23.09.2022 №673 "Об утверждении муниципальной программы "Профилактика правонарушений и терроризма в городе Нижневартовске". Приказ департамента по социальной политике администрации города Нижневартовска "Об организации мониторинга и достижения целевого показателя "число обучающихся детских школ искусств в возрасте от 5 до 18 лет, охваченных дополнительным образованием в сфере культуры" учреждений дополнительного образования, подведомственных департаменту по социальной политике администрации города" от 21.09.2021 №672/42-П. Устав муниципального автономного учреждения дополнительного образования города Нижневартовска "Детская школа искусств №3".
Сроки и этапы реализации	Сроки реализации: 2024-2028 годы. Этапы реализации: - организационный, январь - май 2024 года; - основной, внедренческий, июнь - декабрь 2024 года, 2025-2027 годы;

	- аналитико - обобщающий, 2028 год.
Исполнители основных мероприятий	администрация, педагогический коллектив.
Субъекты и объекты	субъекты: преподаватели, обучающиеся, родители (законные представители) обучающихся; объекты: проекты и программы; структура управления; локальные акты, материально-техническая база
Социальные партнеры	Образовательные учреждения, учреждения культуры города
Ожидаемые конечные результаты и целевые показатели (индикаторы) реализации	Сохранность контингента обучающихся по муниципальному заданию-100 % . Сохранение доли обучающихся по дополнительным предпрофессиональным программам в области искусств от общей численности обучающихся за счет бюджетных ассигнований- 96,1%. Увеличение количества реализуемых дополнительных предпрофессиональных и общеразвивающих программ в области искусств, в том числе программ, реализуемых на внебюджетных местах, до 36 единиц. Увеличение показателя качественной успеваемости обучающихся за счет бюджетных ассигнований до 92%. Сохранение доли выпускников, завершивших освоение дополнительных предпрофессиональных программ в области искусств и поступивших в образовательные организации высшего и среднего профессионального образования на направления подготовки и специальности "культура и искусство", от общего числа выпускников ДШИ №3, завершивших обучение по дополнительным предпрофессиональным программам, не менее 10%. Увеличение доли численности детей, обучающихся в ДШИ, привлекаемых к участию в творческих мероприятиях международного,

	всероссийского и регионального значения, от общего числа обучающихся до 45%. Увеличение доли детей - инвалидов, детей с ограниченными возможностями здоровья, принимающих участие в конкурсных мероприятиях различного уровня, от общего числа обучающихся по адаптированным программам до 62%. Увеличение доли детей, привлекаемых к участию в творческих мероприятиях (по принципу одного участия), от общего количества учащихся до 94%. Увеличение числа посещений культурных мероприятий, проводимых ДШИ №3, до 12,1 тыс. ед. Увеличение доли числа педагогических работников, получивших по результатам аттестации первую или высшую квалификационную категорию, от общего числа педагогических работников до 81%. Сохранение доли числа молодых педагогических работников от общего числа педагогических работников-21,95%. Увеличение показателя удовлетворенности родителей (законных представителей) условиями и качеством услуг, предоставляемых ДШИ №3, до 96%. Увеличение количества подписчиков официальных сообществ ДШИ№3 в социальных сетях "ВКонтакте" и "Одноклассники" до 2500 человек. Разработаны и реализованы проекты локального характера, направленные на решение задач программы развития. Обеспечена совместная реализация социально-культурных проектов силами ДШИ№3 и социальных партнеров. Обеспечена информационная открытость ДШИ №3.
Источники финансирования	Средства окружного бюджета. Средства муниципального бюджета.

	Средства от приносящей доход деятельности.
Система контроля за исполнением Программы	Контроль за реализацией Программы развития осуществляется на основе системы внутришкольного контроля, внутренней и внешней экспертизы результатов образовательной деятельности, педагогического анализа. Результаты контроля предоставляются ежегодно в форме самообследования, публичного доклада, размещаются на официальном сайте

2. Краткая характеристика ДШИ №3 и ключевых результатов развития на текущий период

За относительно небольшой по временным показателям срок ДШИ №3 пройден большой путь развития. Среди наиболее значимых достижений – участие в национальном проекте "Культура" в 2019 году, победы в Общероссийском конкурсе "50 лучших детских школ искусств" в 2018 году, в межрегиональном конкурсе "Лучшая детская школа искусств Уральского федерального округа" в 2019 году, во всероссийском конкурсе "Образовательная организация XXI века. Лига лидеров – 2021", реализация инклюзивного проекта "Театральная лаборатория "Сказания земли Югорской" (победителя конкурса на предоставление грантов Президента Российской Федерации на реализацию проектов в области культуры, искусства и креативных (творческих) индустрий в 2022 году).

Успехи ДШИ №3, ее учеников и преподавателей подтверждены многочисленными дипломами международных, российских и окружных конкурсов исполнительского мастерства, фестивалей, выставок художественного творчества, в том числе дипломами лауреатов Общероссийского конкурса "Молодые дарования России": Яковлева Александра (2020 год), Яковлева София (2022 год), Сергиенко София (2023 год), Галактионова Полина (2023 год).

За прошедшие 5 лет (2019-2023 годы):

-86 обучающихся стали обладателями премии Губернатора Ханты-Мансийского автономного округа - Югры творчески одаренным обучающимся;

22 обучающихся получили муниципальную премию "Юные таланты Самотлора";

5 преподавателей стали обладателями премии Губернатора Ханты-Мансийского автономного округа - Югры за особые заслуги в педагогической деятельности.

Большой популярностью пользуются инициированные ДШИ №3 городские творческие мероприятия: открытый городской конкурс юных исполнителей "Первые шаги", творческий проект для самореализации детей с особыми потребностями "Мы в творчестве, творчество в нас", городской конкурс - фестиваль для детей с ограниченными возможностями здоровья, детей - инвалидов "Ангелы надежды", городской конкурс "Дети читают стихи о войне и Победе", городской творческий форум "Ступени", конкурс профессионального мастерства среди преподавателей и концертмейстеров учреждений дополнительного образования сферы культуры города Нижневартовска, городской конкурс

- выставка "В дружбе народов единство Югры". Эти ставшие традиционными творческие состязания придают культурной жизни города особый колорит и позитивно работают на имидж коллектива школы, высоко поднимая планку успеха.

По итогам реализации Программы развития в 2019- 2023 годах ДШИ №3 удалось достичь следующих результатов.

В 2023 году учреждением реализуется 34 дополнительные образовательные программы в области искусств, из них 16 дополнительных предпрофессиональных программ, 9 адаптированных дополнительных общеразвивающих программ для обучения детей с особыми потребностями, 9 дополнительных общеразвивающих программ на внебюджетной основе. С 2020-2021 учебного года реализуется дополнительная предпрофессиональная программа в области декоративно – прикладного искусства "Декоративно – прикладное творчество" в сетевой форме на основании договора с Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования "Нижневартовский государственный университет".

Увеличилось количество обучающихся в рамках муниципального задания на 4,7%.

Таблица №1**. Сведения о контингенте**

Наименование показателя	**Ед. изм.**	**2019 год**	**2020 год**	**2021 год**	**2022 год**	**2023 год**
Число обучающихся в рамках муниципального задания	чел.	695	710	712	724	728
Число обучающихся на внебюджетных местах	чел.	269	254	297	299	312
Сертификат дополнительного образования	чел.	45	45	0	0	0
Всего	чел.	1009	1009	1009	1023	1040

Созданы условия для обеспечения результативного участия в конкурсах юных исполнителей, фестивалях и выставках разных уровней для содействия построению индивидуальной траектории развития личности, поддержки культурной самоидентификации и профессиональной ориентации обучающихся.

В 2023-2024 учебном году в школе работает 31 творческий коллектив (401 участник).

Организовано участие одаренных детей и преподавателей в творческих школах в рамках проекта Межрегионального благотворительного общественного фонда "Новые имена" им. И.Н. Вороновой, Национальной творческой школе Виктора Маевского, профильной (интенсивной) смене по направлению "Искусство" на базе бюджетного профессионального образовательного учреждения Ханты-Мансийского автономного округа – Югры "Колледж - интернат Центр искусств для одарённых детей Севера"; обучение в образовательном центре "Сириус"; участие в мастер - классах ведущих педагогов округа и страны.

Обучающиеся ежегодно побеждают в муниципальных, окружных, всероссийских и международных конкурсах.

Таблица №2**. Сведения о результативности участия обучающихся в конкурсах и фестивалях**

Наименование показателя	**Ед. изм.**	**2019 год**	**2020 год**	**2021 год**	**2022 год**	**2023 год**
Численность/удельный вес численности учащихся - победителей и призеров творческих мероприятий (конкурсы, фестивали) в общей численности учащихся	чел.	332	324	379	451	456
	%	32,9	32,11	37,56	44,09	43,85

За время реализации Программы развития ДШИ №3 на 2019-2023 годы 32 выпускника продолжили профессиональное образование по образовательным программам в области культуры и искусств. 3 выпускницы после окончания обучения работают преподавателями в ДШИ №3.

Таблица №3**. Сведения о выпускниках, продолживших обучение по программам среднего профессионального и высшего образования в сфере культуры и искусства**

Наименование показателя	**Ед. изм.**	**2019 год**	**2020 год**	**2021 год**	**2022 год**	**2023 год**
Количество выпускников,	чел.	134	0	70	84	49

завершивших освоение ДПОП						
Из них количество поступивших	чел.	11	0	4	9	8
Доля поступивших выпускников от общего числа выпускников, завершивших обучение по ДПОП	%	8,2	0	5,7	10,7	16,3

ДШИ №3 является базовым учреждением, в котором организуется инклюзивное образования для детей с особыми образовательными потребностями. Реализуется проект "Успешный ребенок в успешной школе (обучение, воспитание и социализация детей – инвалидов, детей с ограниченными возможностями здоровья)".

Создана и развивается внутренняя и внешняя доступная среда, позволяющая обеспечивать инклюзивное образование. Разработаны и реализуются адаптированные дополнительные общеразвивающие программы. Число обучающихся с особыми потребностями за 5 лет увеличилось на 7,4%.

Таблица №4. **Сведения о численности обучающихся с особыми потребностями**

Наименование показателя	**Ед. изм.**	**2019 год**	**2020 год**	**2021 год**	**2022 год**	**2023 год**
Дети-инвалиды	чел.	24	24	26	25	23
Дети с ограниченными возможностями здоровья	чел.	3	3	3	4	6
Всего	чел.	27	27	29	29	29

Культурно - просветительская деятельность ДШИ №3 является одним из ключевых направлений по выявлению и развитию художественных способностей учащихся, духовно - нравственному воспитанию, пропаганде и распространению среди населения лучших достижений в области искусства. Творческие коллективы школы являются желанными гостями на разных концертных площадках, что свидетельствует о высоком уровне исполнительского мастерства. Ежегодно растет число участников и зрителей творческих мероприятий, организованных ДШИ №3.

Таблица №5. **Сведения о числе посещений творческих мероприятий, организованных учреждением**

Наименование показателя	Ед. изм.	2019 год	2020 год*	2021 год	2022 год	2023 год
Число посещений творческих мероприятий, организованных ДШИ №3	тыс. ед.	5,0	10,670	5,039	5,564	6,128

*включены просмотры офлайн мероприятий/видеороликов на официальном сайте школы, в социальных сетях в связи с неблагоприятной эпидемиологической обстановкой.

Достигнуты положительные результаты в развитии кадрового потенциала ДШИ №3. Созданы оптимальные условия для профессионального роста преподавателей и концертмейстеров. На сегодняшний день в школе работает 41 педагог, из них 32 человека имеют квалификационные категории, что составляет 78,1% от общего числа педагогов.

Таблица №6. **Сведения о педагогических работниках, получивших по результатам аттестации первую или высшую квалификационную категорию**

Наименование показателя	Ед. изм.	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год
Численность педагогических работников, которым по итогам аттестации присвоена первая или высшая квалификационная категория	чел.	31	30	35	31	32
Доля педагогических работников, которым по итогам аттестации присвоена первая или высшая квалификационная категория, в общей численности педагогических работников	%	75,6	73,2	85,4	75,6	78,1

В рамках федерального проекта "Творческие люди" национального проекта "Культура" 18 преподавателей прошли обучение в Центрах повышения квалификации творческих и управленческих кадров в сфере культуры, что способствовало профессиональному росту педагогов, внедрению в образовательный процесс новых методик и технологий.

За время реализации Программы развития на 2019-2023 годы 8 педагогов стали победителями и призерами конкурса профессионального мастерства среди преподавателей и концертмейстеров учреждений дополнительного образования сферы культуры города Нижневартовска: 1 обладатель Гран-при, 1 лауреат 1 степени, три лауреата 2 степени, два лауреата 3 степени, дипломант.

Учебно - материальная база школы развивается и позволяет обеспечить эффективную реализацию образовательных программ и комфортные условия обучения. В 2019 году ДШИ №3 стала участником национального проекта "Культура", в рамках которого приобретено 57 музыкальных инструментов, 153 единицы оборудования, в том числе интерактивного, 1340 экземпляров учебной литературы и интерактивных пособий. Сумма освоенных средств составила 20 млн. рублей.

Таблица №7. **Сведения о материально-техническом оснащении учреждения в результате реализации мероприятий национального проекта "Культура"**

№ п/п	**Наименование**	**Ед.**
1	Домра	6
2	Балалайка	12
3	Скрипка	10
4	Пианино	2
5	Рояль	1
6	Гитара	9
7	Саксофон	3
8	Акустическое пианино	1
9	Баян	7
10	Аккордеон	4
11	Мультимедийный стенд	2
12	Интерактивная стойка со встроенным планшетом	5
13	Мобильный компьютерный класс	3
14	Интерактивная доска	2
15	Проектор	2
16	Ноутбук	2
17	Интерактивный стол	3
18	Интерактивная панель	5

19	Интерактивный стол с программным обеспечением "Театр"	1
20	Графический планшет	8
21	Световое и звуковое оборудование	2
22	Станки хореографические	10
23	Оркестровое оборудование (банкетки для фортепиано, пюпитры, стулья оркестровые)	43
24	Система галерейной подвески со встроенным освещением	2
25	Оборудование для художественного отделения (мольберты, системы хранения картин, экспозиционные стенды, системы хранения картин, стеллаж для сушки фондов)	51
26	Мебель для учебных кабинетов (столы ученические, столы учителя)	12
27	Учебная литература и интерактивные пособия (269 наименований)	1340

Участие ДШИ № 3 в национальном проекте "Культура" позволило обновить парк музыкальных инструментов на 37%, учебное оборудование на 48,4%, библиотечный фонд на 69,6%. Современные средства обучения, качественные инструменты, учебная литература усиливают процессы мотивации обучающихся и педагогов, раскрывают новые образовательные и творческие возможности и перспективы.

Школа имеет юридическую и финансовую самостоятельность. Финансовое обеспечение деятельности школы по оказанию муниципальных услуг в рамках реализации муниципального задания осуществляется в виде субсидий. Уделяется внимание приносящей доход деятельности. В 2022 году получен Грант Президентского фонда культурных инициатив в размере 252,63 тыс. руб.

Таблица №8. **Сведения о доходах от внебюджетной деятельности**

тыс.руб.

Наименование показателя	**2019 год**	**2020 год**	**2021 год**	**2022 год**	**2023 год**
От иной приносящей доход деятельности	3336,1	2147,6	2398,9	2273,9	2549,9
Пожертвования от физических и юридических лиц	137,7	108,8 .	104,0	15,53	833,20
Итого:	3473,8	2256,4	2502,9	2289,4	3383,1 .
Согласно Положению о порядке поступления и использования средств, полученных от оказания образовательных услуг, доходы распределялись следующим образом:					
Расходы, в т.ч.:					
Заработная плата	1699,00	1348,6	1369,7	1314,5	1350,00
Начисления на	513,00	340,00	473,8	392,4	408,00

заработную плату					
Услуги интернета, связи	40,8	36,00	18,00	16,00	32,00
Коммунальные расходы	217,00	134,00	102,00	100,00	143,00
Содержание имущества	147,3	122,00	100,00	33,00	62,00
Участие в творческих мероприятиях (конкурсах, фестивалях, творческих школах, олимпиадах)	293,00	108,00	248,4	104,00	833,2
Договоры ГПХ	233,7	111,8	162,00	131,03	300,00
Налоги (транспорт, земля)	0,00		3,00	20,00	20,00
Увеличение основных средств	60,00	0,00	0,00	146,5	5,00
Приобретение хозяйственных товаров для текущего ремонта внутри здания	270,00	56,00	26,00	32,00	60,00
Итого:	3473,8	2256,4	2502,9	2289,43	3383,12

Успешно реализуются социально значимые проекты, инициатором и организатором которых является ДШИ №3.

Проект "Театральная лаборатория "Сказания земли Югорской"- победитель конкурса на предоставление грантов Президента Российской Федерации на реализацию проектов в области культуры, искусства и креативных (творческих) индустрий в 2022 году.

Цель проекта: создание инклюзивного пространства для формирования у подрастающего поколения патриотических ценностей и установок, уважения к традициям и культуре коренных народов Югры, развития творческих способностей, самореализации в театральной деятельности.

В течение 3 месяцев работали 4 арт-локации: "Театр_перезагрузка" (мастерство актера, художественное слово, сценическая речь), "Мультстудия "Елка" (изучение и изготовление национальных орнаментов, создание мультфильма по мотивам сказок и легенд народов ханты и манси), "PRO-движение" (изучение, исполнение традиционных

танцев коренных народов Севера), "Мастерская "Закулисье" (изготовление реквизита, декораций).
Подростки из целевых групп (15 детей с особыми потребностями и 15 подростков разных отделений ДШИ №3) занимались актерским мастерством и сценической речью, читали и обсуждали сказки и легенды народов ханты и манси, изучали национальные орнаменты, разучивали народные танцы и слушали музыку, сами придумывали элементы костюмов и аксессуары, делали необходимый театральный реквизит и декорации. Участники проекта создали 7 анимационных фильмов по материалам фольклора народов Севера, один из мультфильмов получил диплом XXI Международного кинофестиваля "Дух огня-2023" (детская номинация микрофильмов на тему "Коренные народы мира").
Итоговое мероприятие проекта - спектакль "Сказания земли Югорской" стал значимым культурным событием в жизни города, его посмотрели более 1000 зрителей: обучающиеся детских школ искусств, общеобразовательных школ, семьи с детьми-инвалидами.
Ход и результаты проекта освещались в СМИ, получили высокую оценку родителей и социальных партнеров.

Конкурс профессионального мастерства среди преподавателей и концертмейстеров учреждений дополнительного образования сферы культуры города Нижневартовска, 2019, 2021, 2023 годы. За три года в конкурсе приняли участие 34 преподавателя и концертмейстера детских школ искусств и музыкальной школы города Нижневартовска.

Открытый городской поэтический конкурс среди обучающихся детских школ искусств по образовательным программам в области театрального искусства "Дети читают стихи о войне и Победе", 2020 год. Конкурс проводился в дистанционном формате в связи с неблагоприятной эпидемиологической обстановкой. В нем приняли участие 114 обучающихся театральных отделений детских школ искусств г. Нижневартовска. Выступления участников конкурса на официальном сайте школы просмотрели 36160 раз, 8536 человек приняли участие в голосовании за наиболее понравившегося конкурсанта.

Открытый городской конкурс юных исполнителей "Первые шаги", 2020, 2022 годы. В 2020 году конкурс проводился в дистанционном формате. Приняли участие 100 обучающихся школ искусств Нижневартовска, Сургута, Нефтеюганска, Нижневартовского района, Мегиона, Лангепаса, Пыть-Яха, Радужного, Новоаганска, Стрежевого Томской области**.** Для жителей и гостей города было организовано

онлайн - голосование для определения победителя и вручения "Приза зрительских симпатий".
В 2022 году в конкурсе приняли участие 118 обучающихся детских музыкальных школ искусств и музыкальных отделений детских школ искусств городов Нижневартовск, Сургут, Радужный, Мегион, Лангепас, Березовского и Советского районов.

Городской творческий форум "Ступени", 2019, 2020, 2021, 2022, 2023 годы. Форум проводится ежегодно в рамках муниципальной программы "Профилактика правонарушений и терроризма в городе Нижневартовске". За 5 лет в нем приняли участие 340 обучающихся общеобразовательных школ города и ДШИ №3, в том числе ребята с особыми потребностями. В рамках форума проведены арт-лаборатории с привлечением специалистов в области искусства по разным направлениям деятельности, мастер-классы, творческие площадки по созданию фотоколлажей и видеороликов на тему здорового образа жизни "Думай! Решай! Выбирай!".

Городской конкурс-выставка "В дружбе народов единство Югры", посвященный культуре представителей различных национальностей, проживающих в городе, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023 годы. Проводится ежегодно в рамках муниципальной программы "Профилактика терроризма и экстремизма в городе Нижневартовске". За пять лет в конкурсе приняли участие 746 человек: обучающиеся и преподаватели общеобразовательных школ, детских школ искусств, жители города. По итогам выставки-конкурса издаются каталоги с лучшими творческими работами участников.

Творческий проект для самореализации детей с особыми потребностями "Мы в творчестве, творчество в нас", 2021 год. Проект организован в рамках муниципальной программы "Развитие социальной сферы города Нижневартовска". В мероприятиях проекта (выставках художественного и декоративно-прикладного творчества, концертах, творческих встречах, мастер-классах, фестивале) приняли участие 58 обучающихся с особыми потребностями ДШИ и ДМШ города Нижневартовска.

Городской конкурс-фестиваль для детей с ограниченными возможностями здоровья, детей-инвалидов "Ангелы надежды", 2023 год. Организован в рамках муниципальной программы "Развитие социальной сферы города Нижневартовска". В конкурсе - фестивале

приняли участие 46 детей с ограниченными возможностями здоровья, детей - инвалидов, обучающихся в ДШИ и ДМШ города Нижневартовска. Кроме конкурсных испытаний были организованы мастер-классы, выставки детских творческих работ в различных техниках: мозаика, коллаж, аппликация, горячий батик, акварель, гуашь.

Родители обучающихся являются равноправными и инициативными партнерами ДШИ №3, принимают активное участие в творческой жизни школы, готовы вместе с педагогами искать пути решения сложных задач, преодолевать трудности, радоваться успехам и победам своих детей. В целях выявления уровня удовлетворенности условиями и качеством муниципальных услуг, предоставляемых ДШИ №3, ежегодно проводится социологическое исследование.

Таблица 9. **Сведения об удовлетворенности условиями и качеством муниципальных услуг, предоставляемых учреждением**

Наименование показателя	**Ед. изм.**	**2019 год**	**2020 год**	**2021 год**	**2022 год**	**2023 год**
Количество опрошенных родителей (законных представителей) обучающихся от общего числа обучающихся	чел.	529	661	698	705	787
Уровень удовлетворенности условиями и качеством муниципальных услуг, предоставляемых учреждением	%	95,2	92,6	92,9	94,9	95,4

За время реализации Программы развития на 2018-2023 годы ДШИ №3 прошла независимую оценку качества осуществления образовательной деятельности организациями дополнительного образования Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, которая проводилась с целью анализа эффективности управленческих решений в области развития образования с позиции соотнесения достигнутых результатов и их значимости с оценками непосредственных потребителей образовательных услуг - обучающихся и родителей обучающихся по 5 общим критериям:

-открытость и доступность информации об организации, осуществляющей образовательную деятельность;
-комфортность условий, в которых осуществляется образовательная деятельность;
- доступность образовательной деятельности для инвалидов;
- доброжелательность, вежливость работников организации;
-удовлетворенность условиями осуществления образовательной деятельности организаций.

В 2019 году независимой оценке подлежали 203 образовательные организации дополнительного образования сферы образования культуры, и спорта. ДШИ№3 заняла первое место в рейтинге, получив 100 баллов из 100 возможных.

В 2022 году независимая оценка проводилась в отношении 207 образовательных организаций сферы образования, культуры и спорта. ДШИ №3 заняла 3 место в рейтинге, получив 99,22 балла из 100 возможных.

Накопленный опыт в образовательной и творческой деятельности позволяет ДШИ №3 позиционировать себя как:

- "место силы" для более чем тысячи обучающихся, которые вместе постигают тайны искусства, осваивают нравственные ценности, приобретают опыт социального взаимодействия;
- коллектив единомышленников, осуществляющий свою деятельность в гармоничном единстве и взаимодействии всех участников образовательного процесса;
- инициатора идей, программ, проектов, позитивно влияющих на качество образования, имидж учреждения и повышающих мотивацию учащихся и преподавателей к профессиональному росту;
- партнера, интегрированного в единое культурно-образовательное пространство города через реализацию совместных проектов;
- открытое пространство, предъявляющее обществу результаты своей деятельности и готовое к конструктивному диалогу.

Вместе с тем, проведенный анализ позволил зафиксировать не только ведущие показатели развития, но и проблемы:

- тенденция старения педагогического коллектива ДШИ№3 и сравнительно небольшой процент молодых педагогов;

- недостаточная активность и эффективность применения различных форм и методов представления, изучения и распространения педагогического опыта;

- недостаточное финансирование для развития доступной среды учреждения, проведения текущих ремонтных работ.

3. Стратегия развития образовательной организации

Цели и задачи Программы развития ДШИ №3 на 2024-2028 годы соотносятся с национальными целями развития Российской Федерации, определенными Указом Президента Российской Федерации от 21.07.2020 №474 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года", целями и задачами государственной программы Ханты-Мансийского автономного округа-Югры "Культурное пространство", утвержденной постановлением Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 10.11.2023 №548-п, Концепцией развития дополнительного образования детей до 2030 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.03 2022 №678-р.

Программа развития ДШИ №3 на 2024-2028 годы сохраняет преемственные, ценностные и содержательные связи с предшествующими Программами развития. Это, прежде всего, линия на последовательное развитие дополнительного образования как органической составляющей всей многообразной социально-экономической жизни города и в то же время сферы, обращенной к специфичным социокультурным потребностям групп и слоев населения, индивидуальным образовательным запросам конкретных семей конкретных школьников.

Проблемно-ориентированный анализ исходного состояния ДШИ №3, проведенный к моменту создания Программы развития на 2024-2028 годы, позволил разработать стратегические основы ее развития.

В основу стратегии заложена идея о том, что непременным условием развития личности и индивидуальности обучающихся, родителей и преподавателей ДШИ №3 является самореализация их интересов, потребностей, способностей и возможностей.

Миссия ДШИ №3 - предоставление качественного образования по дополнительным предпрофессиональным и общеразвивающим программам в области искусства, возможностей для самореализации личности в творческой образовательной среде, ее гармоничного развития и воспитания на основе духовно-нравственных ценностей многонационального народа России и традиций мировой культуры.

Стратегическая цель – построение современной модели детской школы искусств как школы личностного роста участников образовательного пространства, обеспечивающей качественное и доступное дополнительное образование в сфере культуры и искусства, создающей условия для самореализации и развития талантов детей, воспитания высоконравственной, гармонично развитой и социально

ответственной личности на основе духовно - нравственных ценностей народов Российской Федерации, исторических и национально - культурных традиций.

Целевая модель развития "ДШИ №3- школа личностного роста всех участников образовательного пространства" позволяет синтезировать разные виды деятельности современной образовательной организации; способствует интеграции обучающихся в образовательную систему и гражданское общество, выпускников в профессиональное пространство, преподавателей в систему непрерывного профессионального развития, родителей в образовательную среду в качестве компетентных участников.

Задачи по достижению цели

1.Повышение качества условий, процессов и результатов образования.

2.Организация воспитательной деятельности на основе социокультурных, духовно-нравственных ценностей, формирование у детей и молодежи общероссийской гражданской идентичности, патриотизма и гражданской ответственности.

3.Совершенствование системы выявления, обучения и поддержки одаренных детей, создание условий для их дальнейшего профессионального становления.

4.Совершенствование системы инклюзивного образования детей с ограниченными возможностями здоровья, детей-инвалидов.

5.Развитие направлений и форм социокультурной, концертно-просветительской деятельности, способствующих удовлетворению культурно-эстетических потребностей различных групп населения, расширению их культурного кругозора и возможностей творческой самореализации.

6.Обеспечение непрерывного характера профессионально - личностного развития педагогических кадров, поддержка молодых преподавателей.

7.Совершенствование здоровьесберегающей среды, безопасной для всех участников образовательного процесса, развитие материально-технической базы школы.

8.Совершенствование системы совместной деятельности с родителями, социальными партнерами по созданию современной развивающей и воспитывающей школьной среды.

9.Повышение информационной открытости и формирование имиджа ДШИ №3 как лидера художественного образования города.

4.Мероприятия по достижению целевой модели развития

Комплекс мероприятий, направленных на решение конкретных задач и достижение результатов Программы развития, представлен в виде проектов.

Задачи Программы развития	**Проекты, направленные на реализацию задач Программы развития**
Повышение качества условий, процессов и результатов образования	Проект "Качество образования - основной показатель работы ДШИ№3" Проект "Одаренные дети" Проект "Успешный ребенок в успешной школе (обучение, воспитание и социализация детей - инвалидов, детей с ограниченными возможностями здоровья)" Проект "Эффективный преподаватель - успешный ученик"
Организация воспитательной деятельности на основе социокультурных, духовно-нравственных ценностей, формирование у детей и молодежи общероссийской гражданской идентичности, патриотизма и гражданской ответственности	Проект "Наше время" (проектные модули "Время читать", "Просвещенья дух") Проект "Мир искусства" (проектные модули "Играют наши одноклассники", "Звездный путь", "Перекресток")
Совершенствование системы выявления, обучения и поддержки одаренных детей, создание условий для их дальнейшего профессионального становления.	Проект "Одаренные дети" Проект "Мир искусства" (проектные модули "Играют наши одноклассники", "Звездный путь", "Перекресток")
Совершенствование системы инклюзивного образования детей с ограниченными возможностями здоровья, детей - инвалидов.	Проект "Успешный ребенок в успешной школе (обучение, воспитание и социализация детей - инвалидов, детей с ограниченными возможностями здоровья)"

Развитие направлений и форм социокультурной, концертно-просветительской деятельности, способствующих удовлетворению культурно-эстетических потребностей различных групп населения, расширению их культурного кругозора и возможностей творческой самореализации	Проект "Мир искусства" (проектные модули "Играют наши одноклассники", "Звездный путь", "Перекресток") Проект "Театральная гостиная "Театр дома" Проект "Наше время" (проектные модули "Время читать", "Просвещенья дух")
Обеспечение непрерывного характера профессионально-личностного развития педагогических кадров, поддержка молодых преподавателей.	Проект "Эффективный преподаватель - успешный ученик"
Совершенствование системы совместной деятельности с родителями, социальными партнерами по созданию современной развивающей и воспитывающей школьной среды	Проект "Семейные встречи". Проект "Мир искусства" (проектные модули "Играют наши одноклассники", "Звездный путь", "Перекресток")
Совершенствование здоровьесберегающей среды, безопасной для всех участников образовательного процесса, развитие материально-технической базы школы	Проект "Комфорт и открытость".
Повышение информационной открытости и формирование имиджа ДШИ №3 как лидера художественного образования города	Проект "Мир искусства" (проектные модули "Играют наши одноклассники", "Звездный путь", "Перекресток") Проект "Театральная гостиная "Театр дома" Проект "Комфорт и открытость".

5.Управление реализацией Программы развития

Система управления реализацией Программы развития учреждения позволит:

- реализовать мероприятия Программы развития, решить ее приоритетные задачи и достичь поставленной цели;
- укрепить механизмы включения всего коллектива в реализацию мероприятий Программы развития;
- развивать учреждение как открытую, целостную систему;
- обеспечить мобилизацию внутренних творческих, интеллектуальных, информационных, материально-технических и финансовых ресурсов;
- укрепить взаимодействие между структурными подразделениями и обеспечить их кооперацию;
- создать устойчивые механизмы привлечения внешних финансовых, материальных и гуманитарных ресурсов для развития учреждения посредством формирования привлекательного имиджа ДШИ №3.

В реализации Программы развития участвуют все участники образовательного процесса: администрация, преподаватели, родители (законные представители), обучающиеся.

Структура управления Программой развития

№ п/п	Организационные формы в управлении Программой развития	Функции в управлении Программой развития
1	Директор	Осуществляет общее руководство Программой развития. Определяет формы и методы управления реализацией Программы развития. Обеспечивает консолидацию усилий и организацию взаимодействия между различными направлениями Программы развития, структурными подразделениями учреждения, мероприятиями, проектами и программами. Обеспечивает публичность промежуточных и итоговых отчетов через доклады о ходе реализации Программы развития, размещение

		информации на официальном сайте школы в сети Интернет. Несет ответственность за своевременную и качественную реализацию Программы развития, обеспечивает эффективное использование бюджетных средств на ее реализацию
2	Педагогический совет	Утверждает Программу развития и изменения к ней. Рассматривает и принимает проекты, программы, планы, локальные нормативные акты в рамках реализации Программы развития по вопросам образовательной, творческой, воспитательной, просветительской и методической деятельности учреждения Вносит предложения по внесению изменений в Программу развития. Рассматривает промежуточные и итоговые результаты реализации Программы развития
3	Наблюдательный совет	Согласовывает отчеты об итогах реализации Программы развития
4	Совет родителей (законных представителей) обучающихся	Вносит предложения по совершенствованию образовательного процесса, участвует в обсуждении локальных нормативных актов, результатов промежуточных и итоговых результатов Программы развития
5	Совет обучающихся	Вносит предложения по совершенствованию образовательного процесса, участвует в обсуждении локальных нормативных актов, результатов промежуточных и итоговых результатов Программы развития
6	Заместители директора	Обеспечивают исполнение мероприятий, проектов Программы развития. Осуществляют мониторинг достижения целевых показателей Программы

		развития. Координируют работу руководителей структурных подразделений по организации мероприятий (по направлениям). Несут ответственность за конечные результаты реализации Программы развития в рамках исполнения должностных обязанностей.
7	Руководители структурных подразделений	Координируют работу педагогов по организации мероприятий (по направлениям). Несут ответственность за своевременность и качество организации программных мероприятий.
8	Руководители рабочих групп	Осуществляют руководство рабочих групп по решению определенных задач. Координируют работу участников рабочей группы. Несут ответственность за своевременность и качество решения поставленных задач в рамках Программы развития.
9	Руководители проектов, программ, ответственные за проведение мероприятий	Осуществляют руководство реализацией проектов, программ, мероприятий (концертов, конкурсов, фестивалей). Координируют работу педагогических работников по реализации проектов, программ, мероприятий. Несут ответственность за своевременность и качество реализацией проектов, программ, мероприятий в рамках Программы развития.

Контроль за реализацией Программы развития осуществляется на основе системы внутришкольного контроля, внутренней и внешней экспертизы результатов образовательной деятельности, педагогического анализа.

Для оценки эффективности реализации Программы развития используются целевые показатели (индикаторы).

Социальная эффективность реализации мероприятий Программы развития будет подтверждена удовлетворенностью родителей (законных представителей) обучающихся условиями и качеством предоставляемых образовательным учреждением услуг с помощью электронных средств информации и специально организованного опроса; независимой внешней оценкой.

Управленческий анализ итогов реализации Программы развития осуществляется директором ДШИ №3 по окончании каждого календарного года. Итоги выполнения Программы развития являются составной частью отчета о самообследования ДШИ №3, публичного доклада, размещаются на официальном сайте школы.

Внешний контроль реализации Программы развития осуществляет департамент по социальной политике администрации города Нижневартовска: рассматривает отчеты о результатах реализации программных мероприятий, согласует изменения в Программу развития.

6. Целевые показатели (индикаторы) реализации Программы развития и их значение

Таблица №10. **Информация о целевых показателях реализации Программы развития**

Целевые показатели	Ед. изм.	Базовый показатель	2024 год	2025 год	2026 год	2027 год	2028 год	Итоговое значение
Сохранность контингента обучающихся по муниципальному заданию	%	100	100	100	100	100	100	100
Сохранение доли обучающихся по дополнительным предпрофессиональным программам в области искусств от общей численности обучающихся за счет бюджетных ассигнований	%	96,1	96,1	96,1	96,1	96,1	96,1	96,1
Увеличение количества реализуемых дополнительных предпрофессиональных и общеразвивающих программ в области искусств, в том числе программ, реализуемых на внебюджетных местах	ед.	34	35	35	36	36	36	36
Увеличение показателя качественной успеваемости обучающихся за счет бюджетных ассигнований	%	89	90	90,5	91	91,5	92	92
Сохранение доли выпускников, завершивших освоение дополнительных предпрофессиональных программ в области искусств и поступивших в образовательные организации высшего и среднего профессионального образования на направления подготовки и специальности "культура и искусство", от общего числа выпускников ДШИ №3,	%	16,3	10	10	10	10	10	10

завершивших обучение по дополнительным предпрофессиональным программам								
Увеличение доли численности детей, обучающихся в ДШИ, привлекаемых к участию в творческих мероприятиях международного, всероссийского и регионального значения, от общего числа обучающихся	%	43,9	43,9	44,5	44,5	45	45	45
Увеличение доли детей - инвалидов, детей с ограниченными возможностями здоровья, принимающих участие в конкурсных мероприятиях различного уровня, от общего числа обучающихся по адаптированным программам	%	44,8	48,3	51,8	55,2	56,6	62	62
Увеличение доли детей, привлекаемых к участию в творческих мероприятиях (по принципу одного участия), от общего количества учащихся	%	92	92	92,5	93	93,5	94	94
Увеличение числа посещений культурных мероприятий, проводимых ДШИ №3	тыс. ед.	6,128	7,1	9,1	10,1	11,1	12,1	12,1
Увеличение доли числа педагогических работников, получивших по результатам аттестации первую или высшую квалификационную категорию, от общего числа педагогических работников	%	78,1	79	80	81	81	81	81
Сохранение доли числа молодых педагогических работников от общего числа педагогических работников	%	21,95	21,95	21,95	21,95	21,95	21,95	21,95
Увеличение показателя удовлетворенности	%	95,4	95,5	95,6	95,7	95,8	96	96

родителей (законных представителей) условиями и качеством услуг, предоставляемых ДШИ №3								
Увеличение количества подписчиков официальных сообществ ДШИ№3 в социальных сетях "ВКонтакте" и "Одноклассники"	тыс. чел.	1,367	1,5	1,7	2,0	2,3	2,5	2,5

7. План мероприятий по реализации Программы развития

Проект "Качество образования - основной показатель работы ДШИ№3"

Цель проекта: обеспечение качественного и доступного образования по дополнительным предпрофессиональным и общеразвивающим программам в области искусства.

№	Мероприятия	Сроки реализации	Исполнители и ответственные
1	Организация обучения и контроль освоения дополнительных предпрофессиональных, общеразвивающих образовательных программ. Разработка новых программ и актуализация имеющихся.	в течение всего периода	заместители директора по УВР, методический совет
2	Подведение предварительных итогов реализации дополнительной предпрофессиональной программы в области декоративно - прикладного искусства "Декоративно - прикладное творчество" с использованием сетевой формы обучения. Определение проблем и перспектив реализации программ в сетевой форме.	апрель 2024 года	администрация
3	Разработка механизмов внедрения образовательных технологий, повышающих воспитательный и развивающий потенциал учебных занятий, диагностического инструментария для выявления ключевых компетенций обучающихся.	в течение всего периода	заведующие отделениями, преподаватели
4	Практический семинар "Качественное образование в ДШИ №3-ресурс устойчивого развития всех субъектов образовательного процесса"	2024 год	администрация

5	Разработка и внедрение новых дополнительных общеразвивающих программ, реализуемых на внебюджетной основе ("Искусство вне возраста", "Техники декоративно - прикладного искусства", "Графический дизайн")	2025-2027 годы	старший методист, рабочая группа преподавателей
6	Проведения мероприятий программы профориентации "Сегодня выпускник - завтра студент"	в течение всего периода	руководители отделов, преподаватели
7	Разработка и реализация педагогических проектов, направленных на решение задач Программы развития	2024-2028 годы	методический совет рабочие группы преподавателей

Проект "Одаренные дети"

Цель проекта: обеспечение условий, способствующих максимальному раскрытию потенциальных возможностей одаренных детей, в том числе совершенствование системы выявления одаренных детей с раннего возраста и развития каждого ребенка, проявившего незаурядные способности; разработка индивидуальных планов обучения с учетом специфики творческой и интеллектуальной одаренности ребенка; формирование личностного и профессионального самоопределения.

№	Мероприятия	Сроки реализации	Исполнители и ответственные
1	Участие обучающихся в мастер-классах, творческих школах, профильных (интенсивных сменах)	в течение всего периода	администрация преподаватели
2	Работа художественного совета по подготовке обучающихся к конкурсным мероприятиям (прослушивания)	в течение всего периода декабрь, февраль	заместитель директора по УВР
3	Планирование и организация участия обучающихся в конкурсных мероприятиях	в течение всего периода	Заведующие отделениями преподаватели
4	Чествование отличников, победителей конкурсов	ежегодно, май	администрация
5	Выдвижение обучающихся на	в течение	заместители

	награждение ежегодными премиями.	всего периода	директора по УВР преподаватели
6	Трансляция педагогического опыта работы с одаренными детьми школы через СМИ, школьный сайт, публикации	в течение всего периода	преподаватели
7	Мониторинг поступления выпускников в профильные образовательные учреждения	в течение всего периода	заместители директора преподаватели
8	Информационный модуль для родителей "Становление личности творчески одаренного ребенка"	в течение всего периода	заместители директора
9	Внедрение разнообразных форм промежуточной аттестации обучающихся (конкурсы, защиты проектов, выставки, просмотры)	в течение всего периода	методический совет
10	Теоретико - практический семинар для преподавателей "Создание условий и механизмов сопровождения и развития одаренных детей в современном образовательном пространстве"	2025 год	администрация методический совет
11	Разработка проектов на получение грантов, субсидий для проведения творческих мероприятий (конкурсов, фестивалей, выставок) как формы выявления и поддержки одаренных детей и подростков	в течение всего периода	администрация

Проект "Успешный ребенок в успешной школе (обучение, воспитание и социализация детей - инвалидов, детей с ограниченными возможностями здоровья)"

Цель проекта: совершенствование условий, обеспечивающих инклюзивное образования детей с особыми потребностями.

№	Мероприятия	Сроки реализации	Исполнители и ответственные
1	Заключение договоров о сотрудничестве с социальными партнерами, разработка локальных нормативных документов, методических рекомендаций	в течение всего периода	заместитель директора по УВР рабочая группа
2	Создание и корректировка базы данных об учащихся	ежегодно	заместитель директора по УВР
3	Создание банка данных о творческих конкурсах различного уровня и условиях участия в них детей с особыми потребностями	ежегодно	заведующая театральным отделением
4	Апробирование различных форм обучения детей - инвалидов, детей с ограниченными возможностями здоровья	в течение всего периода	рабочая группа преподаватели
5	Обеспечение индивидуального психолого - педагогического сопровождения детей - инвалидов, детей с ограниченными возможностями здоровья	в течение всего периода	психолог (по согласованию) преподаватели
6	Включение детей – инвалидов, детей с ограниченными возможностями здоровья в творческую деятельность школы	в течение всего периода	преподаватели
7	Организация участия детей с особыми потребностями в конкурсных мероприятиях разного уровня	в течение всего периода	преподаватели
8	Организация каникулярного отдыха детей – инвалидов, детей с ограниченными возможностями здоровья в лагере дневного пребывания "Перекресток"	по плану работы	преподаватели работники лагеря с дневным пребыванием детей

9	Проведение Недели инклюзивного образования	ежегодно, март	преподаватели творческие коллективы
10	Проведение творческой гостиной "Этот мир один на всех"	ежегодно декабрь	рабочая группа
11	Проведение городского творческого проекта для самореализации детей с особыми потребностями "Мы в творчестве, творчество в нас"	март 2024 года	заместитель директора по УВР рабочая группа
12	Проведение городского конкурса – фестиваля для детей с ограниченными возможностями здоровья, детей - инвалидов "Ангелы надежды"	ноябрь 2025 года	заместитель директора по УВР рабочая группа
13	Сотрудничество с региональным благотворительным фондом помощи детям, больным онкологическими заболеваниями "Сердце отдаю детям" (мастер-классы)	ежегодно	преподаватели художественного отделения
14	Планирование и проведение совместных мероприятий с общеобразовательными школами, дошкольными учреждениями в рамках межведомственного взаимодействия при оказании комплексной помощи людям с расстройствами аутистического спектра (РАС)	в течение всего периода	заместитель директора по УВР рабочая группа
15	Мастер-классы в реабилитационном центре для детей и подростков с ограниченными возможностями здоровья "Таукси"	ежегодно (по плану)	преподаватели художественного отделения
16	Проведение тренингов, индивидуальных консультаций для преподавателей, обучающих	ежегодно (по плану)	психолог (по согласованию)

	детей с ограниченными возможностями здоровья, детей - инвалидов		
17	Работа консультационного пункта для родителей	в течение всего периода	заместитель директора по УВР преподаватели

Проект "Мир искусства"

Цель проекта: создание образовательных сред, объединенных системной деятельностью по освоению различных видов искусства, художественного творчества, благотворно воздействующих на детей, родителей, педагогов и жителей социума.

№	Мероприятие	Сроки реализации	Исполнители и ответственные
1	Организация и проведение мероприятий, посвященных празднованию 80-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне	2025 год	рабочая группа
2	Организация и проведение традиционных мероприятий, приуроченных к российским и международным праздникам, памятным датам	в течение всего периода	заведующие отделениями
3	Просветительский цикл "Открывая оперу" (оперы по мотивам произведения А.С.Пушкина), к 225- летию со дня рождения поэта	2024 год	преподаватели теоретических дисциплин
4	Просветительский цикл "Колумб русской музыки", к 220- летию со дня рождения великого русского композитора М.И.Глинки	2024 год	преподаватели теоретических дисциплин
5	Модуль "Играют наши одноклассники" (концерты, спектакли, выставки художественных работы	в течение всего периода	заведующие отделениями преподаватели

	обучающихся ДШИ №3 в общеобразовательных школах города)		
6	Модуль "Звездный путь" (концерты, выставки художественных работ, спектакли, школьные конкурсы)	в течение всего периода	заведующие отделениями преподаватели
7	Организация участия обучающихся в проекте "Детское утро" (с городским драматическим театром)	в течение всего периода	заместитель директора по УВР
8	Организация работы творческих лабораторий в лагере дневного пребывания "Перекресток"	ежегодно	начальник лагеря
9	Организация и проведение городского конкурса "В дружбе народов единство Югры"	ежегодно, ноябрь-декабрь	заместитель директора по УВР преподаватели
10	Организация и проведение открытого городского конкурса юных исполнителей "Первые шаги"	2024 год	заместитель директора по УВР преподаватели

Проект "Наше время"

Цель проекта: создание творческой платформы для освоения, присвоения и продвижения детьми, подростками и молодежью традиционных российских духовно-нравственных ценностей средствами различных видов искусства и художественного творчества.

№	Мероприятия	Сроки реализации	Исполнители и ответственные

1	Модуль "Время читать": - мероприятия, посвященные 225-летию со дня рождения А.С.Пушкина; -просветительский цикл "Педагоги читают детям. Родители читают детям. Дети читают всем"; - круглый стол преподавателей школы искусств и учителей общеобразовательных школ "Письма о добром и прекрасном", к 120-летию со дня рождения Д.С Лихачева; - открытый поэтический конкурс "Отечество они славили и любили" (произведения русских поэтов - юбиляров); - игровые программы для дошкольников, мини - спектакли на отделении раннего эстетического развития по произведениям детских писателей; -тематические мероприятия "ВО!круг книг" (совместно с муниципальным бюджетным учреждением "Библиотечно - информационная система")	2024 год 2025 год 2026 год 2027 год 2025-2028 годы 2025-2028 годы	заместитель директора по УВР, рабочая группа проекта
2	Модуль "Просвещенья дух": - проведение ежегодного турнира "Культурные игры" для обучающихся ДШИ №3; - организация работы над ученическими проектами (предметными, междисциплинарными) "Чтим прошлое, ценим настоящее".	в течение всего периода	заместители директора по УВР рабочая группа проекта
3	Создание социальных рекламных роликов мультипликационной студией "Елка",	в течение всего периода	руководитель студии

4	Проведение городского творческого форума "Ступени", направленного на формирование здорового образа жизни	ежегодно, март	заместитель директора по УВР

Проект "Театральная гостиная " Театр дома"

Цель проекта: создание креативного пространства для приобщения к театральному искусству разных поколений нижневартовцев в период дистанционного обучения, каникул.

№	Мероприятия	Сроки реализации	Исполнители и ответственные
1	Проведение конкурсов, мастер-классов, творческих выступлений в онлайн-формате	в течение всего периода	преподаватели театрального отделения
2	Размещение на официальном сайте видеозаписей спектаклей юных театралов для семейного просмотра	в течение всего периода	преподаватели театрального отделения
3	Создание семейных кукольных мини-спектаклей с онлайн-презентацией	в течение всего периода	преподаватели театрального отделения

Проект "Семейные встречи"

Цель проекта: формирование партнёрских отношений семьи и школы, направленных на развитие личности ребенка, ценностных ориентаций, раскрытия его индивидуальности и творческого потенциала на основе социального опыта жизнедеятельности родителей, разнообразной деятельности и ресурсов ДШИ №3.

№	Мероприятия	Сроки реализации	Исполнители и ответственные
1	Фестиваль "Все начинается с семьи"	май 2024 года	заведующие отделениями
2	Создание серии видеозаписей "Семья у микрофона"	2024 год	преподаватели театрального отделения
3	Фотовыставка "Семья в объективе"	2024 год	заведующие отделениями

4	Организация и проведение конкурсных программ: "Семья мастеровая", "Семья музыкальная", "Семья читающая", "Семья танцующая", "Театральная семья"	2025-2027 годы	рабочая группа проекта
5	Организация и проведения мероприятия "Слет мастеров и мастериц по обмену премудростями"	2028 год	рабочая группа проекта
6	Организация работы "Клуба выходного дня" (мастер-классы, концерты, спектакли)	в течение всего периода	заведующие отделениями преподаватели
7	Тематические родительские собрания	в течение всего периода	администрация
8	Дни открытых дверей для родителей обучающихся ДШИ №3	в течение всего периода	администрация
9	Организация психолого - педагогической, правовой и консультативной помощи родителям в современных формах взаимодействия (круглый стол, гостиная, ролевая игра, тренинг)	в течение всего периода	администрация психолог (по согласованию)

Проект "Эффективный преподаватель - успешный ученик"

Цель проекта: организация творческой деятельности педагогических работников по обновлению содержания образования, внедрения современных технологий, рост профессионального мастерства педагогических работников.

№	Мероприятия	Сроки реализации	Исполнители и ответственные
1	Различные формы повышения квалификации педагогов (курсы, внутришкольное обучение, сетевые, дистанционные формы ПК и профессионального общения)	в течение всего периода	администрация
2	Разработка и внедрение современных форм методической	в течение всего периода	методический совет

	работы (кейс-технологии, тренинги, мероприятия - панорамы)		
3	Обобщение и распространение передового педагогического опыта художественного образования	в течение всего периода	методический совет преподаватели
4	Участие в конкурсах профессионального мастерства различных уровней	в течение всего периода	преподаватели
5	Развитие информационной открытости преподавателей (создание электронных портфолио, личных сайтов и страниц в социальных сетях)	в течение всего периода	заместители директора по УВР, руководители отделов
6	Создание методической продукции: информационных банков данных; аналитических материалов и методических рекомендаций по различным направлениям	в течение всего периода	преподаватели методический совет
7	Проведение тренингов личностного и профессионального роста преподавателей образовательного процесса	в течение всего периода	администрация психолог (по согласованию)
8	Проведение корпоративных мероприятий, способствующих установлению межличностных коммуникаций, сплочению коллектива	в течение всего периода	администрация
9	Создание и пополнение методического банка данных (предметные презентации; электронные дидактические материалы по предметам; материалы по проектной деятельности)	в течение всего периода	рабочая группа проекта
10	Организация изучения графических и интерактивных компьютерных программ по	в течение всего периода	администрация рабочая группа проекта

	учебным предметам для дальнейшего их применения на практике		

Проект "Комфорт и открытость".

Цель проекта: совершенствование здоровьесберегающей среды, безопасной и комфортной для всех участников образовательного процесса, повышение информационной открытости ДШИ №3, развитие материально-технической базы.

№	Мероприятия	Сроки реализации	Исполнители и ответственные
1	Совершенствование структуры и содержания школьного сайта	в течение всего периода	администратор сайта
2	Разработка различных способов виртуальной коммуникации участников образовательного процесса (опросы, голосование)	2024 год	администратор сайта
3	Проведение социологических исследований по направления деятельности школы	в течение всего периода	администрация
4	Проведение рекламных акций, которые предполагают публикации статей о школе в газетах и журналах, размещение рекламы в СМИ	в течение всего периода	заместители директора по УВР
5	Проведение планового и текущего ремонта учебных помещений учреждения	в течение всего периода	заместитель директора по АХР
6	Ежегодное проведение мониторинга загруженности учебных классов и обеспечение их максимально эффективного использования	в течение всего периода	заместители директора по УВР
7	Обновление комплекса мультимедийного оборудования, приобретение учебных материалов и наглядных пособий нового поколения, эргономичной мебели и оборудования для организации образовательного	в течение всего периода	администрация

	процесса		
8	Обновление и регулярное пополнение фонда учебно-методических материалов и наглядных пособий	в течение всего периода	администрация заведующий библиотекой
9	Развитие доступной среды (приобретение портативной информационной индукционной системы "Исток- 2", портативного ручного видеоувеличителя "Рубин", замена ограждения маршевых лестниц с установкой одноуровневых поручней, снабженных нетравмирующим завершением)	по мере финансирования	администрация

8.Объемы и источники финансового обеспечения мероприятий по реализации Программы развития (тыс. руб.)

Наименование показателя	2024 год	2025 год	2026 год	2027 год	2028 год	Примечания
1. Реализация муниципальной программы "Развитие социальной сферы города Нижневартовска":	**106 135,05**	**96 541,18**	**96 281,18**	**96704,61**	**97021,61**	
1.1 Субсидия на выполнение муниципального задания, в том числе:	**103 958,41**	**95 104,16**	**94844,16**	**95104,16**	**94844,16**	
Муниципальные услуги: реализация дополнительных предпрофессиональных программ	96951,19	88277,69	88197,69	88197,69	88197,69	
Муниципальные услуги: реализация дополнительных адаптированных общеразвивающих программ для детей инвалидов	3872,33	3547,05	3547,05	3547,05	3547,05	
Муниципальные услуги: реализация дополнительных адаптированных общеразвивающих программ для детей с ОВЗ	853,80	788,33	868,33	868,33	868,33	
Муниципальная услуга: организация отдыха детей и молодежи в каникулярный	1402,09	1402,09	1402,09	1402,09	1402,09	

период						
Наименование основного мероприятия: выявление, сопровождение и поддержка одаренных детей и молодежи	609,00	819,00	559,00	819,00	559,00	
Организация перевозки организованных групп детей на территории ХМАО-Югры для участия в конкурсах, окружных, региональных мероприятиях	270,00	270,00	270,00	270,00	270,00	
1.2.Субсидия на компенсацию расходов на оплату стоимости проезда и провоза багажа к месту использования отпуска и обратно работникам учреждений и неработающим членам их семей, а также страховых взносов на обязательное социальное страхование, начисленных на компенсацию расходов на оплату стоимости проезда и провоза багажа к месту использования отпуска и обратно	1302,78	1303,59	1303,59	1303,59	1303,59	
1.3.Субсидия на обеспечение расходов на выплаты социального характера работникам учреждений, установленные муниципальными правовыми	**296,86**	**133,43**	**133,43**	**296,86**	**296,86**	В 2027,2028 годах увеличение на 163,43 в связи с увеличением сотрудников пенсионного

актами.						возраста
1.4 Субсидия на обновление материально- технической базы учреждений дополнительного образования	**577,00**	**0,00**	**577,00**	**0,00**	**577,00**	
2. Целевые субсидии, в том числе:	**166,00**	**170,00**	**4133,82**	**170,00**	**166,00**	
Реализация муниципальной программы "Укрепление межнационального и межконфессионального согласия, профилактика экстремизма в городе Нижневартовске". Организация и проведение выставки-конкурса "В дружбе народов – единство Югры"	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00	
Реализация программы "Доступная среда в городе Нижневартовске"	0,00	0,00	3967,82	0,00	0,00	
Реализация муниципальной программы "Профилактика правонарушений и терроризма в городе Нижневартовске". Организация и проведение творческого форума "Ступени"	96,00	100,00	96,00	100,00	96,00	
3.Поступления от приносящей доход деятельности, всего,	**3570,00**	**3100,00**	**3100,00**	**3100,00**	**3100,00**	

в том числе:						
Поступления от оказания платных образовательных услуг	3100,00	3000,00	3000,00	3000,00	3000,00	
Доходы от собственности (сдача имущества в аренду)	0	0	0	0	0	
Целевые взносы, добровольные пожертвования	470,00	100,00	100,00	100,00	100,00	

В целях эффективной реализации в полном объеме Программы развитии ДШИ №3 на 2024-2028 годы необходимы дополнительные средства:

тыс. руб.

Наименование показателя	2023 год	2024 год	2025 год	2026 год	2027 год	2028 год	Примечания
На текущий ремонт кровельного покрытия здания, террасы здания,		**3520,33**					
текущий ремонт крыльца (центральный вход в здание)			**919,27**				Возможные источники: за счет внебюджета 200,00
На текущий косметический ремонт концертного зала: замена полового покрытия на сцене, ремонт потолка, стен сцены						**1500,00**	Возможные источники: за счет внебюджета 200,00
ИТОГО	0,00	3520,33	919,27	0,00	0,00	1500,00	